

## Kansanopistojohtajien koulutusohjelma 2023-2025



Koulutusohjelma kestää marraskuusta 2023 huhtikuuhun 2025. Koulutus koostuu lähi- ja etäkoulutuspäivistä sekä lyhyemmistä koulutustuokioista. Koulutuspäivissä toteutamme myös vertaisvalmennustyöskentelyä pienryhmissä. Lisäksi työskentelemme yhteisellä verkkoalustalla sekä itsenäisesti oppien.

### Koulutusosiot

#### Yhteisöllinen toimintakulttuuri ja osallistava johtajuus, 2 op

Marraskuu 2023 - huhtikuu 2025

##### Sisältö:

Osallistavan toimintakulttuurin periaatteet ja menetelmät (toimintaa ohjaavat arvot), osallistava johtajuus. Merkityksellisyyden kokemus osana yhteisöllistä toimintakulttuuria. Toimijuus käytännössä, vastuunkanto ja päätöksenteko. Kokeilu- ja luottamuskulttuuri. Ennakoiva ja oppiva toimintakulttuuri. Vuorovaikutus ja viestintä.

##### Koulutusosiossa:

Saat tietoa osallistavan toimintakulttuurin ja yhteisöllisen johtamisen taustalla vaikuttavista teorioista. Opit soveltamaan ja kehittämään osallistavan ja oppivan toimintakulttuurin menetelmiä ja käytäntöjä omassa johtamistyössäsi. Opit johtamaan itseäsi ja kehittämään itsetuntemustasi.

##### Koulutuspäivät:

- Pe 3.11.2023 klo 10-16, lähipäivä Tampere**, Orientaatio, itsensä johtaminen, kehittämissuunnitelman aloitus
- Ti 12.12.2023 klo 9-16, etäyhteydellä**, Vuorovaikutuksen kehittäminen
- Ke 13.11.2024 klo 9-16, etäyhteydellä**, Osallistava ja oppiva toimintakulttuuri, osallistava johtajuus
- Ke 23.4.2025 klo 10-16, lähipäivä/etäyhteydellä**, Arvot ja etiikka, merkityksellisyyden kokemus osana yhteisöllistä toimintakulttuuria

##### Kouluttajat:

yliopistonopettaja Jari Kinnula, Jyväskylän yliopiston Koulutusjohtamisen instituutti  
yliopistonopettaja Kirsi Järvinen, Jyväskylän yliopiston Koulutusjohtamisen instituutti

## Kestävän tulevaisuuden varmistava johtajuus, 3 op

Tammikuu 2024 – toukokuu 2024

### Sisältö:

Arvot johtamisessa. Strateginen johtaminen kohti tulevaisuuksia. Kestävyyksosaamisen kehittäminen kaikilla organisaatiotasolla. Kestävän kehityksen johtamisen ydinprosessit. Toimintatavat, rakenteet ja mittarit kohti kestävää toimintakulttuuria.

### Koulutusosiossa:

Saat opistoosi tietopääomaa ja työkaluja ekososiaalisen sivistyksen toteuttamiseksi arjessa. Saat työkaluja ja valmiuksia kestävä tulevaisuuden toimintakulttuurin luomiseen ja opit resurssiviisaita prosesseja. Yhdessä tekemällä saat varmuutta ja rohkeutta uudistaa omaa työtäsi ja johtajuuttasi.

### Koulutuspäivät:

- **Ti 30.1.2024 klo 10-16, lähipäivä Helsinki**, Minkälainen johtaja mahdollistaa uudistamisen – arvot johtamisessa
- **Pe 12.4.2024, lähipäivä**, Strateginen johtaminen kohti tulevaisuuksia. *Tämä koulutuspäivä toteutetaan Kansanopistojen Rehtoripäivien 2024 yhteydessä.*
- **Ti 23.4.2024 klo 9-16, etäyhteydellä**, Kestävyyksosaamisen kehittäminen kaikilla organisaatiotasolla
- **Ti 21.5.2024 klo 9-16, etäyhteydellä**, Minkälaiset toimintatavat, rakenteet ja mittarit johtavat kohti kestävää toimintakulttuuria?

### Kouluttajat:

ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen opettaja Elina Hinkkanen, Suomen Ympäristöopisto  
yhteistyöjohtaja Nina Maarit Partanen, Suomen Ympäristöopisto  
futuristi Niko Herlin, Great Minds  
strategi Kirsi Kostia, Great Minds

## Kansanopistojohtamisen ydinosoamisen vahvistaminen, 3 op

Marraskuu 2023 – joulukuu 2024

### Sisältö:

Kansanopistoja koskeva lainsäädäntö, toiminnan ja talouden suunnittelu, hyvä hallinto. Henkilöstöjohtamisen periaatteet. Pedagogiikan johtaminen ja keskeiset työkalut.

### Koulutusosiossa:

Osaamisesi lainsäädännön ja rahoitusjärjestelmän

periaatteiden soveltamiseen vahvistuu sekä strategisessa suunnittelussa että yksittäisten päätösten perustana. Saat tukea henkilöstön johtamiseen ja opit uusia menettelytapoja sopimusten tulkintatilanteiden ratkaisemiseen. Saat syventyä yhdessä kollegojen kanssa kansanopistopedagogiikkaan ja kehittää sitä yhdessä muiden kanssa. Saat uusia työkaluja pedagogisen johtamisen tueksi

## Koulutuspäivät:

- **Ke 29.11.2023 klo 10-16, lähipäivä Helsinki**, Tämä koulutuspäivä järjestetään Kansanopistojen hallinto- ja talouspäivän 30.11.2023 yhteydessä.
- **Ke 14.2.2024 klo 10-16, etäyhteydellä**
- **Ti 19.3.2024 klo 8.30-10.30, etäyhteydellä**
- **Ma 29.4.2024 klo 12-16, etäyhteydellä**
- **Ma 2.9.2024 klo 14-16, etäyhteydellä**, Kansanopiston pedagoginen johtaminen
- **Ma 30.9.2024 klo 14-16, etäyhteydellä**, Kansanopiston pedagoginen johtaminen
- **Ma 28.10.2024 klo 14-16, etäyhteydellä**, Kansanopiston pedagoginen johtaminen
- **Ma 2.12.2024 klo 14-16, etäyhteydellä**, Kansanopiston pedagoginen johtaminen

## Kouluttajat:

pedagoginen rehtori Juha Kaivola, Turun kristillinen opisto  
kehityspäällikkö Jorma Kallio, STEP-koulutus  
talouspäällikkö Juha Taavitsainen, Lahden kansanopisto  
työmarkkina-asiantuntija Jukka Laakkonen, Sivista  
toiminnanjohtaja Tytti Pantsar, Kansanopistoyhdistys

## Verkostojohtaminen ja asiakaslähtöinen ote johtajuudessa, 3 op

Syyskuu 2024 – huhtikuu 2025

### Sisältö:

Johtaminen muutoksessa ja verkostoissa osana verkostoitunutta ympäristöä.  
Palvelumuotoiluajattelu: asiakasprofilointi, asiakashankinta ja asiakaslähtöisyys kansanopiston koulustehtävien uudistamisessa. Asiakaskokemus ja palvelupolkujen rakentaminen.

### Koulutusosiossa:

Saat ymmärrystä johtamisen merkitykseen muuttuvassa toimintaympäristössä. Opit kehittämään lähestymistavan, joka keskittyy palveluiden käyttäjien tarpeisiin ja kokemuksiin. Pääset pohtimaan ja kehittämään asiakaslähtöistä otetta kansanopistojen koulustehtävän uudistamisessa

## Koulutuspäivät:

- **To 19.9.2024 klo 10-16, lähipäivä Tampere**, Oma ammatti-identiteetti ja toimijuus
- **To 30.1.2025 klo 9-16, etäyhteydellä**, Johtaminen muutoksessa ja verkostoissa
- **Ke 19.3.2025 klo 9-16, etäyhteydellä**, Palvelumuotoilu ja asiakaslähtöinen ote
- **To 24.4.2025 klo 10-16, lähipäivä/etäyhteydellä**, Kehittämissuunnitelmani – Miten rakennamme yhteisen tulevaisuuden?

## Kouluttajat:

yliopistonopettaja Jari Kinnula, Jyväskylän yliopiston Koulutusjohtamisen instituutti  
yliopistonopettaja Kirsi Järvinen, Jyväskylän yliopiston Koulutusjohtamisen instituutti

\*pidätämme oikeuden muutokseen