

# Toimintaympäristön arviointi strategiaprosessissa 27.11.2009

Paikka: Ravintola Ostrobotnia ("Botta"), Museokatu 10, Helsinki

## **10.00 Toimintakäsikirjan palautteita**

*Veikko Röntilä, Juha Kaivola, Jyrki Ijäs*

kakkosjohtajan roolitus

strateginen tilanne

ohjauksesta

tehtävän käsittelystä

## **11.00 Johdatus toimintaympäristön analyysiin**

*Veikko Röntilä*

## **12.00 Lounas**

## **12.45 Uusi laki ja Kehon avaama kehittämisympäristö; opistojen kertomia pyrkimyksiä**

*Jyrki Ijäs*

**14.00 Opistoparit;** toimintaympäristön analyysin ja arvioinnin hahmotusta; mitä arviointeja toimintaympäristön osalta tulette tekemään; miten ryhditätte informaation saantia ja käsittelyä, millaisen prosessin toteutatte, ketkä osallistuvat, miten vastuutatte johdon ja muut, käytätkö tutkimuksia ja selvityksiä, mitä ja keitä informanteja hyödynnätte, hahmottakaa käytettävissä olevia informaatiolähteitä asiayhteyksittäin, käytätkö ulkopuolisia arvioita ja asiantuntemusta, hyödynnättekö esikuvavertailua, teettekö kilpailijan toiminnan arviointia, hyödynnättekö verkostonne arviointia ja tietoja, mikä rooli johtoryhmällä on toimintaympäristön arvioinnissa, miten arviointiin osallistetaan johtokunta ja henkilökunta

## **15.00 Tehtävän raportointi ja keskustelua teemoista**

*Veikko Röntilä, Juha Kaivola, Jyrki Ijäs*

ohjauksen linjoitusta

oman toimintatavan arvioinnin synnyttämien päätelmien toteuttaminen

eritahtisuuden sovittaminen

extranetin käyttö

opistoparien työskentelykokemuksia

väliaikatehtävän anto

aikatauluihin sitoutuminen, vain pari opistoa sitoutui ensivaiheen aikatauluihin

tuloksellisuusarviointi arvioinnin näkökulmasta –esittely