

Toimintaympäristön arviointi strategiaprosessissa 27.11.2009

Paikka: Ravintola Ostrobotnia ("Botta"), Museokatu 10, Helsinki

- 10.00 Toimintakäsikirjan palautteita**
Veikko Röntilä, Juha Kaivola, Jyrki Ijäs
kakkosjohtajan roolitus
strateginen tilanne
ohjauksesta
tehtävän käsittelystä
- 11.00 Johdatus toimintaympäristön analyysiin**
Veikko Röntilä
- 12.00 Lounas**
- 12.45 Uusi laki ja Kehon avaama kehittämisympäristö; opistojen kertomia pyrkimyksiä**
Jyrki Ijäs
- 14.00 Opistoparit; toimintaympäristön analyysin ja arvioinnin hahmotusta; mitä arviointeja toimintaympäristön osalta tulette tekemään; miten ryhditätte informaation saantia ja käsittelyä, millaisen prosessin toteutatte, ketkä osallistuvat, miten vastuutatte johdon ja muut, käytätkö tutkimuksia ja selvityksiä, mitä ja keitä informanteja hyödynnätte, hahmottakaa käytettävissä olevia informaatiolähteitä asiayhteyksittäin, käytätkö ulkopuolisia arvioita ja asiantuntemusta, hyödynnättekö esikuvavertailua, teettekö kilpailijan toiminnan arviointia, hyödynnättekö verkostonne arviointia ja tietoja, mikä rooli johtoryhmällä on toimintaympäristön arvioinnissa, miten arviointiin osallistetaan johtokunta ja henkilökunta**
- 15.00 Tehtävän raportointi ja keskustelua teemoista**
Veikko Röntilä, Juha Kaivola, Jyrki Ijäs
ohjauksen linjoitusta
oman toimintatavan arvioinnin synnyttämien päätelmien toteuttaminen
eritahtisuuden sovittaminen
extranetin käyttö
opistoparien työskentelykokemuksia
väliaikatehtävän anto
aikatauluihin sitoutuminen, vain pari opistoa sitoutui ensivaiheen aikatauluihin
tuloksellisuusarviointi arvioinnin näkökulmasta –esittely